



Elektrifieringen drivs utifrån både lönsamhets- och hållbarhetsresonemang, säger Martin Hall, som är Sverige-chef på Kalmar.

Kalmar hjälper kunder öka hållbarhet och effektivitet

Det växer nu fram en intressant elektrifiering av tyngre truckar där hållbarhet och effektivitet mycket tydligt går hand i hand. Hos Kalmar, som leder den här utvecklingen, satsar man nu på att hjälpa kunder med detaljerade studier på plats för att de ska kunna ställa om till eldrift och samtidigt göra besparingar i form av effektivare maskinutnyttjande och lägre driftskostnader.

KALMAR ÄR EN DEL AV Cargotec-koncernen och arbetar med lösningar, inklusive maskiner och tjänster, för tung materialhantering och interlogistik. Vad många kanske inte känner till är att var fjärde container-rörelse i världen hanteras av en Kalmar-lösning. I Sverige är kunderna huvudsakligen hamnar, pappersbruk, sågverk, stål-, samt sten- och cementindustri. En viktig produkt är Kalmars truckar, där man nu går alltmer mot elektrifiering även av de tyngre truckarna.

Både lönsamhet och hållbarhet i fokus

– Det här drivs utifrån både lönsamhets- och ett hållbarhetsresonemang för våra kunder och oss själva. Hållbarhetsaspekterna har numera kommit alltmer i fokus och är ofta även krav från ägare,

investorare och kundernas kunder, säger *Martin Hall*, som är Sverige-chef på Kalmar.

Det sker nu en större teknikomställning. Martin menar att alla vet att omställningen måste göras. Nu handlar det om *hur* man gör den, och *hur snabbt* man gör den.

– Det är en konkurrensfördel både för våra kunder och för oss att jobba med de här frågorna. Om man inte gör det idag eller väntar för länge med det riskerar man att få problem.

Hjälper kunder ställa om

Just frågan *hur* man gör omställningen till eltruckar är central. För Kalmar handlar det, enligt Martin, inte bara om att erbjuda en riktigt bra produkt, utan också om att hjälpa kunderna kring vad

de kan förändra i sina verksamheter för att bli mer hållbara och effektivare i de delar där truckar används.

– Det har visat sig att många kunder inte har så detaljerad koll på hur fordonen används och att man har en viss överkapacitet, vilket är detsamma som underutnyttjad kapacitet som kostar pengar, berättar Martin.

Här har Kalmar nu börjat erbjuda kunderna hjälp med att i detalj studera och kartlägga flödena och utnyttjandet av truckarna i syfte att hitta möjligheter att sänka kundernas kostnader och öka hållbarheten. Resultatet för kunderna kan ofta bli att man, genom att gradvis gå över till eltruckar, kan reducera antalet truckar, få minskade energikostnader, reducerade utsläpp och en bättre arbetsmiljö.

Det här är ett tydligt exempel på hur effektivitet, lönsamhet och hållbarhet går hand i hand. Effektivare resursutnyttjande ger ju mindre resursförbrukning. Det här arbetet är också ett tydligt exempel på hur verktyg och metoder inom kvalitets- och förbättringsarbetet kan användas som central del i hållbarhetsarbetet. Syftena är till stora delar desamma.

– När vi går in och arbetar nära kunder på det här sättet handlar det inte bara om att sälja maskiner eller byta en truck mot en annan. Vår ambition är att hjälpa kunderna och samarbeta under längre tid, och göra skillnad genom att skapa bättre ekonomi och reducera utsläpp, säger Martin.

I arbetet med att hjälpa sina kunder kring hur elektrifiering av truckflottan kan göras tar Kalmar också in extern kompetens i form av konsulter från Lab och Sandholm Associates. Det är enligt Martin ett viktigt samarbete som gör det möjligt att få fart på detta arbete under tiden man bygger upp egen kompetens.

– Utan konsultinsatserna hade det här utvecklingsarbetet fördröjts.

Nulägesanalys visar potential

Jon Fangel, konsult hos Sandholm Associates, berättar att man gör nulägesanalys hos Kalmars kunder och kartlägger där interna flöden kring truckarna. Man använder kameror som verktyg, intervjuar medarbetare och åker även med truckförare. På det här sättet får man bland annat fram data om positioner och tider, exempelvis hur lång tid det tar att lasta och lossa. Även långsamma förlopp kan filmas med hjälp av s.k. time-lapse. Man får överhuvudtaget en detaljerad förståelse för processen. I kartläggningen utgår man även från befintliga data om driftstimmar,



Det finns stora effektivitetsvinster att göra om man arbetar med hållbarhet på rätt sätt, anser Jon Fangel, konsult på Sandholm Associates.

bränsleförbrukning, tomgångskörning med mera.

Det hela ger underlag för en total driftkalkyl för truckarna, nedbruten på varje fordon. Och i många fall en tydlig bild av vad man tjänar på att gå över till eltruckar.

Tänk både effektivitet och hållbarhet

– Eltruckar kostar mer i inköp än dieseltruckar, men drar mindre energi och har flera andra fördelar, säger Jon. En eltruck är mycket billigare om man kör tillräckligt många driftstimmar. Därför blir det väsentligt att, genom förbättrade processer, få upp antalet driftstimmar per truck, och alltså använda den resursen effektivare.

Jon betonar att man inte enbart bör tänka på val av energislag när man jobbar med hållbarhet, utan också effektivitet.

– Hållbarhetsfördelarna hos eltruckar är uppenbara, men det finns minst lika

mycket att hämta inom effektivitet. Och effektivitet tjänar man pengar på överallt i en verksamhet. Tyvärr är det ganska vanligt att man i hållbarhetssammanhang glömmer bort effektivitetsaspekten.

– Om gaffeltruckarna i en verksamhet exempelvis går tomma 25 procent istället för 30 procent av tiden får det direkta effekter på både hållbarhet och ekonomi.

Använd beprövade metoder

Att öka verkningsgraden gäller även generellt inom industrin, där det enligt Jon är vanligt med en verkningsgrad för olika maskiner på 65–70 procent. Om man genom effektivisering av processerna får upp verkningsgraden med några få procent får det stor effekt på hållbarhet och lönsamhet.

Jon Fangel poängterar också att verktygen för att på det här sättet arbeta med både hållbarhet och effektivitet finns tillgängliga inom kvalitets- och förbättringsområdet. Inte minst i koncepten Lean och Sex Sigma.

– Man behöver inte gå över ån efter vatten. Väl beprövade metoder och kompetens finns. I hållbarhetsarbetet måste man utmana de lösningarna och processer man har och arbeta med ständiga förbättringar.

.....

I Kalmars/Cargotecs utvecklingsarbete har Sandholm Associates bidragit med konsultinsatser kring elektrifiering (se ovan) samt ett flertal utbildningar, bland annat Sex Sigma Black Belt-utbildning, Sex Sigma Yellow Belt-utbildning, Kvalitetschefskurs, Statistisk processanalys och Leverantörs-kvalitet.